

VEJEN TIL

EU BRUXELLES



CENTRAL DENMARK EU OFFICE
2010

VEJEN TIL

EU BRUXELLES

VEJEN TIL EU er vejen til EU-midler, internationale samarbejdspartnere, læring fra best practise i andre lande samt mere synlighed internationalt. Kort sagt er EU en verden af muligheder for midtjyske virksomheder, forskningsinstitutioner, kommuner og mange andre aktører, der søger finansiering, viden eller netværk. Men det store spørgsmål for mange er: **Hvor starter jeg? I hvilken retning skal jeg? Hvad er den rette vej for mig?**

Denne bogs første del er en inspiration til, hvordan du starter din rejse mod EU. Undervejs kan du læse rejseberetninger fra andre, der har foretaget samme rejse. Bagerst i bogen finder du information om din rejseguide, Central Denmark EU Office - CDEU.

GOD REJSE!







“

CDEU har i 2010 skabt et solidt fundament for Midtjyllands videre internationalisering. Flere EU-støttekroner end nogensinde før er kommet regionen til del, og den nye strategi for 2011-14 udstikker retningen for de kommende år. Jeg glæder mig til at fortsætte rejsen og tage de næste skridt til at styrke regionen yderligere med internationalisering, viden og innovation.”

MARTIN MERRILD
BESTYRELSESFORMAND
OG 2. VICEBORGMESTER
I STRUER KOMMUNE

OMRÅDERNE I EU

-  **1. VEJEN TIL FINANSIERING 8**
 - Hvordan finder jeg...
ud af om jeg kan få støtte til mit EU-projekt? 9
 - Hvordan finder jeg...
det rigtige støtteprogram? 11
 - Hvordan finder jeg...
vej igennem EU-ansøgningen? 12
 - Hvordan finder jeg...
internationale samarbejdspartnere? 14
-  **2. VEJEN TIL VIDEN OG INDFLYDELSE 16**
 - Hvor finder jeg...
viden der kan styrke min organisation 17
 - Hvordan finder jeg...
vej ind til de rette beslutningstagere 20
-  **3. SÆRLIGT FOR KOMMUNER 22**
 - Tag en genvej til et mere
overskueligt EU med MORE 23
-  **4. DIN REJSEGUIDE – CDEU 25**
 - Hvem er vi? 26
 - Året 2010 i tal 32
 - Vejene til succès 34

1

VEJEN TIL FINANSIERING

Finansiering fra EU går typisk gennem EU-projekter. I den nuværende budgetperiode fra 2007-2013 har EU prioriteret støtten til tværeuropæiske projekter med en pulje på over 50 mia. euro i tilskudsmidler.

EU støtter blandt andet pilotprojekter og erfaringsudveksling indenfor forskning og udvikling, IT, miljø, energi, arbejdsmarkedsforhold, uddannelse, erhvervsfremme og kultur.

“DEL OP I FLERE DESTINATIONER, NÅR DU SKAL I GANG MED ET EU-PROJEKT. DET GØR TUREN LETTERE AT OVERSKUE.”

EU-PROJEKTER KAN BETALE SIG MED HJÆLP FRA CDEU

“For en virksomhed som vores er det vigtigt at være med i forskningsprojekter. Det vi laver er meget vidensbaseret, og EU-projekter giver adgang til ny viden og er med til at holde os på forkant.

Vores samarbejde med Rasmus hos CDEU betyder, at vi har lettere ved at deltage i EU-projekter. Han sender os partnersøgninger på projekter, som vi ellers ikke ville vide eksisterede. På den måde er det lykkedes os at komme med i et projekt. Og så er han en stor hjælp, når vi støder på de tungere dele af ansøgningerne.

Det er jo fantastisk tidsbesparende at have en livline i Bruxelles, der ved præcis, hvordan du skal løse et problem, eller hvem der kan hjælpe dig. Det gør, at selvom der er meget bureaukrati forbundet med et EU-projekt, kan det betale sig for os at deltage alligevel.”

Anne Elsser-Gravesen fra ISI Food Protection, der arbejder med rådgivning og service i fødevarerbranchen.

HVORDAN FINDER JEG... UD AF OM JEG KAN FÅ STØTTE TIL MIT EU-PROJEKT?

NÅR TUREN TIL EU HANDLER OM FINANSIERING OG EU-PROJEKTER, SKAL DU HAVE FEM TING KRYDSET AF PÅ DIN TJEKLISTE, FØR DU STARTER REJSEN.



Tjek: Et projekt skal være noget nyt.

Det kan handle om udvikling, pilotprojekter, erfaringsudveksling eller "best-practise" – der gives ikke tilskud til drift og mursten.



Tjek: Har dit projekt en europæisk dimension?

Projektets problemstilling skal være af fælles-europæisk interesse, og projektets resultater skal udbredes på europæisk plan. Samtidig skal projektet understøtte EU's politiske prioriteter eller lovgivning. Projekter, som kun vedrører snævre nationale problemstillinger, vil ikke få støtte.



Tjek: Er der internationale partnere i projektet, og er det de rigtige og de bedste?

Projekter skal typisk gennemføres i tværnationale partnerskaber, dels fordi det sikrer en europæisk dimension i projektet, og dels fordi det tvinger projektet til at søge efter den bedste viden på området i hele Europa.



Tjek: EU's tilskud er typisk på 50% af omkostningerne, så du og dine partnere skal selv finansiere resten af projektet.

Egenfinansieringen består ikke nødvendigvis af kontante penge, men kan også være de arbejdstimer partnerne lægger i projektet.



Tjek: Du være indstillet på at bruge megen tid og ressourcer på at opfylde de formelle krav til dokumentation i forbindelse med projektet.

Likviditet er også nødvendig, fordi EU's betalingstid ofte er lang.



DIREKTE RÅDGIVNING FÅR MIDTJYSKE VIRKSOMHEDER I GANG MED EU-PROJEKTER

"Med EU-støtte tør vi gøre noget, der er en tand mere innovativt," siger Mogens Ravn fra Nordisk Røntgen Teknik, der udvikler røntgensystemer til hospitaler. Nordisk Røntgen Teknik har indsendt en EU-ansøgning, som blev godkendt til en støtte på samlet 10,4 millioner kr., hvoraf 2,25 millioner kr. går direkte til virksomheden. Det var rådgivningen, som CDEU's iFacilitator projekt stiller til rådighed, der fik Nordisk Røntgen Teknik sporet ind på de relevante EU-støtteprogrammer.

"Vi er en mindre virksomhed, og vi har ikke de samme ressourcer til at lave tidskrævende research af støtteprogrammer. Vi har med adgang til rådgivning og erfaring med EU-tilskud kunne arbejde med de støtteprogrammer, hvor der var størst sandsynlighed for succes. Det gør hele processen langt mere effektiv, end hvis vi skulle give os i kast med det på egen hånd."

HVORDAN FINDER JEG... DET RIGTIGE STØTTEPROGRAM?

Når du skal finde et støtteprogram, er det vigtigt at prioritere. Derfor skal du aldrig bare tage det første og bedste. Du skal være sikker på, at det valgte støtteprogram giver størst sandsynlighed for godkendelse af dit EU-projekt. Du kan vælge selv at foretage den research, men hvorfor ikke bruge CDEU's konsulenter? Det er nemmere for dig, og det sparer tid, som du i stedet kan bruge på at udvikle dit projekt.

HER ER NOGLE AF DE VIGTIGSTE EU-PROGRAMMER:

Forskning og Udvikling

7. Rammeprogram

Innovation

FP7

CIP

Eurostars

Kultur, Medier og Venskabsbyer

Kulturprogrammet

Europa for Borgerne

Media

Sundhed

Folkesundhedsprogrammet

Ambient Assisted Living (AAL)

Livslang Læring

Comenius

Erasmus

Leonardo da Vinci

Grundtvig

Jean Monnet

Marie Curie

Aktive Unge

Erasmus Mundus

Klima og miljø

ELENA

Eco-innovation

Life+

Intelligent Energy Europe

Samarbejde med 3. lande

EuropeAid

Social og beskæftigelse

Daphne III

Progress

Informationsteknologi

CIP - ICT

FP7

Beskyttelse af børn på Internettet

Interregionalt samarbejde

Interreg

Infrastruktur

Marco Polo

TEN

HVORDAN FINDER JEG... VEJ IGennem EU-ANSØGNINGEN?

ANSØGNINGER TIL EU-PROJEKTER ER EN OMFATTENDE OG LANG PROCES. HER ER VORES ANBEFALING TIL EN 8-TRINS TUR IGennem EN EU-ANSØGNING. DET ER KORT FORTALT, OG DU KAN FÅ MERE UDDYBENDE VEJLEDNING VED AT TAGE KONTAKT TIL CDEU.

TRIN 1: LAV EN PROJEKTSKITSE

Skriv ned ganske kort, hvad din ide går ud på. Hvad er baggrunden, hvad er det du vil, hvem vil du samarbejde med, og hvordan vil du nå frem.

TRIN 2: FIND FREM TIL TILSKUDSMULIGHEDER

Send din projektbeskrivelse til CDEU. Du vil få en hurtigt tilbagemelding på om dit EU-projekt opfylder kravene. Hvis det gør, vil vi hjælpe dig frem til det tilskudsprogram, du skal søge under. Hvis dit EU-projekt ikke opfylder kravene, kan vi fortælle, hvordan du opfylder dem.

TRIN 3: SÆT DIG IND I TILSKUDSPROGRAMMETS MÅLSÆTNINGER OG ANSØGNINGSKRAV

Du kan få hjælp til at CDEU til at forstå de relevante tilskudsprogrammer. Nogle tilskudsprogrammer har et såkaldt 'kontaktpunkt', der rådgiver og vejleder potentielle ansøgere om mulighederne for at søge tilskud.

TRIN 4: FIND PARTNERE

Hvis du ikke allerede har internationale samarbejdspartnere, hjælper vi dig gerne med at finde dem. Vi sender din partnersøgning ud i det store netværk, vi er i kontakt med her, eller til de lande i netværket, som du er særligt interesseret i at finde partnere hos. CDEU hjælper dig gerne med at få sat møder i stand med kommende samarbejdspartnere.

TRIN 8: UDFYLD ANSØGNINGSSKEMAET

Dette er den svære del og meget afgørende del. Start med at indhente alle de relevante dokumenter og dokumentation. Der er som regel opstillet kriterier for om tilskud kan gives. Dem skal du huske at tage med i betragtning, når du skriver. Teksten skal være overbevisende, letforståelig og bære præg af, at projektet er gennemtænkt. Send gerne udkast af din tekst til ansøgningskemaet til CDEU og få feedback på det, du skriver.

TRIN 7: PROJEKTET UDVIKLES I SAMARBEJDE MED SAMARBEJDSPARTNERNE

Det er vigtigt for et EU-projekts kvalitet og muligheder for at opnå støtte, at de forskellige partnere er inddraget aktivt i projektet. Drøft med dine partnere, hvordan I vil sikre et ligeligt bidrag til projektet fra alle partnere, og hvordan de forskellige aktiviteter i projektets afvikling kan fordeles mellem de forskellige partnere.

TRIN 6: FÅ EGENFINANSIERINGEN PÅ PLADS

Egenfinansieringen skal på plads. På dette niveau ved du nu en hel del mere om tilskudsmulighederne, du kender kommende partnere, du ved, hvad der kræves af jer hver for sig, og du kan så gå videre med at skaffe finansiering lokalt.

TRIN 5: AFPRØV PROJEKTIDEEN OVERFOR DEM, DER SKAL VURDERE DEN

Ved større projekter kan det være en ide at få afprøvet ideen overfor dem, der siden skal vurdere ansøgningen. Det kan ske hos Europa-Kommissionen eller de sekretariater, der varetager behandlingen af ansøgningen, alt efter hvilket program, du søger under, og de muligheder, der foreligger her. I nogle tilfælde har du mulighed for en elektronisk tilbagemelding, hvis du indsender en kort projektbeskrivelse. Ved større projekter vil CDEU også kunne hjælpe dig med at aftale møder her i Bruxelles.



HVORDAN FINDER JEG... INTERNATIONALE SAMARBEJDSPARTNERE?

Det er vigtigt for projektets muligheder, at du har de rigtige internationale partnere. Når du sidder i Danmark, kan det være tidskrævende at finde de rette samarbejdspartnere.

Du kan benytte CDEU's netværk til at komme i kontakt med partnere, der er relevante for din organisation og projekts interessefelt.

HURTIG ADGANG TIL INTERNATIONALE SAMARBEJDSPARTNERE

“Det er en kæmpe hjælp at have CDEU som en forbindelse til internationale partnere. Vi skulle bruge partnere til et internationalt projekt, men vores egen organisation var ikke gearet til det formål. Det havde været en uoverskuelig opgave for os, hvis vi skulle starte helt fra bunden,” siger Jimmy Bredow fra Kulturprinsen i Viborg, der arbejder på et projekt om børnekultur i Region Midtjylland. “Vi skrev selv introduktionsbrevet, som vi fik Åse hos CDEU til at distribuere gennem deres partnersøgningskanal. Og reaktionerne var overvældende. Uden de kontakter som vi fik adgang til gennem CDEU, var projektet aldrig blevet til noget.”



VÆRD AT VIDE

Når du er i Bruxelles kan du bruge CDEU's kontor, hvis du har brug for en kontorplads eller et mødelokale.

Vi bor på Avenue de Tervuren 35, B-1040 Bruxelles, tel: +32 2 230 87 32.

Det er en god idé at lade os vide på forhånd, at du kommer.

2

VEJEN TIL VIDEN OG INDFLYDELSE

EU er for mange en destination, der handler om viden og indflydelse. Du finder ikke et andet sted i Europa, hvor så mange interesser, beslutningstagere og viden er samlet på et sted. Også danske

interesseorganisationer, virksomheder og kommuner har folk udstationeret i EU, som søger at påvirke beslutningstagerne og indsamler viden tidligt i EU's beslutningsproces.



HVOR FINDER JEG... VIDEN DER KAN STYRKE MIN ORGANISATION?



Det anslås, at der findes 15.000 lobbyister i Bruxelles. Derfor er det vigtigt at tænke kontakter og netværk. Næsten uanset hvilken type organisation man er, eller branche man er i, er der etablerede netværk klar til at hjælpe med at finde nødvendig information og tage de første skridt imod de europæiske beslutningstagere. Og CDEU kan hjælpe med at finde de netværk eller etablere nye.

VIDENDELING PÅ EUROPÆISK PLAN

Region Midtjylland er dansk bannerfører i at åbne øjne for alkohol og trafik-sikkerhed. Siden 2002 har regionen gennemført rehabiliteringskurser for spiritusbilister, og det virker. For at fortsætte udviklingen af den høje faglighed besluttede Region Midtjylland at søge viden uden for Danmarks grænser på en studietur til Bruxelles. På den baggrund kom Alkohol- og Trafikkoordinator Inger Lis Rasmussen i kontakt med CDEU.

“Samarbejdet med CDEU gav os en genvej til superligaen inden for vores område. CDEU åbnede døre, som vi aldrig ville have kunnet åbnet selv hjemmefra. De satte os i forbindelse med et netværk af internationale aktører, hvor vi blandt andet har opnået medlemskab af European Traffic Security Council. Vi har fået inspiration og adgang til videndeling og best practices, og så har vi oplevet, at vi særligt på kursusdelen er en af de førende profiler i Europa,” siger Inger Lis Rasmussen.

Sammen med CDEU er Region Midtjylland i gang med at oprette et europæisk netværk for praktikere inden for alkohol- og trafikkurser.

GÅ IKKE GLIP AF DE SPÆNDENDE EUROPÆISKE KONFERENCER OG TEMAUGER

Internationale konferencer er en forholdsvis nem og billig måde at opbygge internationale kompetencer og netværk. Konferencer med eksempler fra udlandet kan også inspirere til nye projekter i ens egen organisation, virksomhed eller kommune.

Der afholdes adskillige spændende arrangementer i løbet af året både i Bruxelles og rundt omkring i medlemslandene. Blandt andet findes der en række temauger, hvor der sættes fokus på emner som vedvarende energi, SMV'er, regional- og lokalpolitik og meget mere.

EUROPEAN GREEN WEEK

European Green Week arrangeres af Europa-Kommissionens Generaldirektorat for Miljø og finder typisk sted i juni. Der sættes her fokus på diverse miljøspørgsmål som klima, luft, vand osv.

EUROPEAN SUSTAINABLE ENERGY WEEK

European Sustainable Energy Week arrangeres af Europa-Kommissionens Generaldirektorat for Energi og Transport og finder typisk sted i februar med seminarer og konferencer i Bruxelles såvel som rundt omkring i medlemslandene. Der sættes fokus på vedvarende energi og energieffektivitet.

EUROPEAN SME WEEK

Den europæiske SMV-uge med fokus på små og mellemstore virksomheder arrangeres af Europa-Kommissionens Generaldirektorat for Erhverv og Industri og finder typisk sted i maj. Foruden deltagelse af arrangementer i Bruxelles

har lokale aktører mulighed for at få deres eget lokale arrangement med ind under SMV-ugen.

OPEN DAYS

Open Days arrangeres af Europa-Kommissionens Generaldirektorat for Regionalpolitik samt Regionsudvalget og finder sted i starten af oktober. Open Days er en slags "åben hus" for EU's regioner og kommuner, hvor politikere, embedsfolk og eksperter mødes og udveksler erfaringer indenfor politikområder som demografiske ændringer, klimaforandringer, erhvervsfremme mv. CDEU deltager sædvanligvis selv i planlægningen af ét af disse events i samarbejde med andre regionale EU-kontorer.

EMPLOYMENT WEEK

Beskæftigelsesugen arrangeres af Generaldirektorat for Beskæftigelse, Sociale Anliggender, Arbejdsmarkedsforhold og Ligestilling og finder typisk sted i juni.



HVORDAN FINDER JEG... VEJ IND TIL DE RETTE BESLUTNINGSTAGERE?

Når man er i EU med henblik på interessevaretagelse er der forskellige muligheder for indflydelse. EU-Kommissionen og Europa Parlamentet er to af de mest lobbyede organisationer på grund af deres rolle i lovgivningsprocessen. For begge institutioner gælder det, at de hører forskellige eksperter og interesser forud for en beslutning. Timing er afgørende, og de mest langsigtede resultater skabes ved at være aktiv på forhånd.

CDEU kan med afsæt i et stort netværk og vores daglige gang i Bruxelles kunne medvirke til at varetage specifikke regionale og kommunale

interesser. Interessevaretagelse kan bestå i følgende:

- **Opfange tidlig information om EU-regler og formidle disse til relevante modtagere i regionen**
- **Etablere dialog mellem aktører i EU-systemet og aktører i regionen om en konkret problemstilling**
- **Repræsentere midtjyske interesser i netværksorganisationer**
- **Søge at påvirke beslutninger i EU-beslutningsprocessen på områder, hvor der står særlige midtjyske interesser på spil**

VÆRD AT VIDE

En tommelfingerregel siger, at 60 procent af al EU-lovgivning implementeres og håndhæves på lokal og regional plan.



AARHUS UNIVERSITET: FRA EN I MÆNGDEN TIL STRATEGISK AKTØR I EU



Foto: Lars Kruse/AU-foto

I 2010 tog CDEU og Aarhus Universitet (AU) samarbejdet op på et nyt plan. AU vil i fremtiden være med til at sætte dagsordnen for europæisk forskning. Det gør AU blandt andet ved at bruge CDEU i en ny rolle.

”Der er stor konkurrence om midlerne i 7. rammeprogram. Vi har derfor valgt at tage et nyt fokus, hvor vi vil præge retningen i europæisk forskning ved at komme tidligere på banen over for beslutningstagerne. CDEU har fulgt os i denne nye satsning og bidrager med en vigtig indsats i Bruxelles. De følger med i, hvad det er for politiske vinde, der blæser og deltager i møder på vores vegne. På den måde bliver vi i stand til at tage fat i de rigtige folk på det rigtige tidspunkt. Det bygger bro mellem vores og europæiske forskningsprioriteter, giver os mulighed for at komme med input til projektopslagene og øger vores chancer i kampen om forskningsmidlerne. Det er en langt mere perspektivrig strategi,” siger John Westensee fra Forskningsstøtteenheden på AU.

Da nano-etik i 2010 kom på dagsordnen skabte CDEU kontakt til Europa-Kommissionens Joint Research Centre i ISPRA, der er Kommissionens rådgiver i sundheds- og forbrugerspørgsmål inden for nano-teknologi. Som et direkte resultat af denne kontakt besøgte EU’s forskningschef på nano-området, professor Hermann Stamm AU i starten af 2011, med henblik på at få inspiration og viden om AU’s unikke tværfaglige tilgang. Arbejdet med den nye strategiske tilgang fortsætter i 2011, hvor CDEU i et månedligt nyhedsbrev tilpasset AU’s behov vil analysere muligheder og give early warnings om politiske tiltag.

3

SÆRLIGT FOR KOMMUNER

Tag en genvej til et mere overskueligt EU med MORE

CDEU's arbejde på at gøre internationalisering nemmere for kommuner er blevet til et konkret forløb, der skal skabe overblik og retning for de kommunale internationaliseringsaktiviteter.

Forløbet hedder MORE, og det er bygget op over en gennemprøvet model for, hvad der skal til for at skabe resultater med det internationale arbejde i kommunen. Et MORE-forløb vil foregå som et samarbejde mellem CDEU og den enkelte kommune. På den måde kræver det kun begrænsede ressourcer for de kommunale medarbejdere.

MORE giver kommunen en fokuseret tilgang, der skaber sammenhæng mellem kommunale strategier, politiske prioriteter og internationalisering. Forløbet vil tegne et klarere billede af, hvad kommunen kan få ud af EU, hvor der skal sættes ind, og hvordan det skal gøres i praksis. Ringkøbing-Skjern Kommune bliver den første midtjyske kommune til at tage turen gennem MORE.

“Selv om vi forsøger at fokusere internationalt, så har vores engagement afsløret nogle ubrugte muligheder i forhold til EU. Derfor går vi nu aktivt ind i kommunens mest ambitiøse EU-projekt til dato,” siger kommunaldirektør i Ringkøbing-Skjern Kommune, Niels Erik Kjærgaard.

MORE består af to hovedelementer, hvor CDEU er med hele vejen med rådgivning og vejledning:

- En **prioriteringsproces** med en **workshop**, der skal levere input til en **rapport**, der kan bruges til **efterfølgende politisk beslutning om, hvilke konkrete aktiviteter, der er interesse for at satse på internationalt i kommunen.**
- En **implementeringsdel**, der **kortlægger processen frem mod det endelige slutresultat**, eksempelvis en **ansøgning om EU-tilskud**, **etablering af kontakter**, eller **synliggørelse.**

more

5 SKARPE OM MORE



1. DET KAN IKKE SVARE SIG AT LADE VÆRE

I Västra Götaland, Sverige, har man gennem et par år arbejdet med en samarbejdsmodel mellem EU-kontoret og de forskellige kommuner - WEPA. Resultatet har været konkret og sigende: 13 kommuner har taget del i processen og har derigennem opnået kontakter, synlighed og tilskud i en størrelsesorden, der aldrig ville være opnået uden WEPA. Den vestsvenske model danner udgangspunkt for MORE.

2. DER ER INGEN GRUND TIL AT OPFINDE DEN DYBE TALLERKEN TO GANGE

CDEU ved, hvad der skal til og ved, hvilke ressourcer, der kræves for at arbejde internationalt. Derfor slipper kommunen for at opfinde den dybe tallerken, når det handler om internationalisering, og kan nøjes med den mere inspirerende del af processen, nemlig hvad der skal fyldes i det.

3. TO PLUS TO GIVER INDIMELLEM MERE END FIRE

I MORE tilbyder CDEU at stille kontorets konsulents forskellige kompetencer og viden til rådighed i en struktureret og tværfaglig form. Det vil med andre ord sige, at kommunen med MORE får hele paletten, og dermed også den effekt, det kan have at en faglig viden udnyttes i en tværfaglig sammenhæng.

4. ÉT KLART SIGNAL SKABER STØRRE SYNLIGHED END TI UKLARE

MORE kan udgøre en ramme for en synliggørelse af de tiltag kommunen iværksætter på det internationale område, fx hvilke projekter kommunen deltager i, hvilke netværk den er med i, og på hvilke andre områder den er synlig internationalt.

5. MORE ER MERE END INTERNATIONALISERING

Kommunen kan med MORE også skabe kompetenceudvikling og samarbejde på tværs af forvaltningsgrene og mellem kommunale og ikke-kommunale strukturer. MORE kan være med til at gøre kommunen til en attraktiv arbejdsplads og skabe intern dynamik og udvikling.

HOS CDEU ARBEJDER VI MED:

- **internationale netværk**
- **international viden og erfaring**
- **international finansiering**
- **international regulering**
- **international synliggørelse**
- **international kompetenceudvikling**

**alt med et midtjysk perspektiv
og for at skabe merværdi for Midtjylland.**

4

DIN REJSEGUIDE – CDEU



HVEM ER VI?

CDEU er Midtjyllands EU-kontor i Brøxelles. Kontoret drives i fællesskab af Region Midtjylland og de 19 kommuner i regionen. Vi samarbejder med og arbejder for alle typer af institutioner og organisationer i Midtjylland, herunder kommuner, region, virksomheder, erhvervsorganisa-

tioner, klynger, uddannelsesinstitutioner, forskningsinstitutioner, kulturinstitutioner, turismeorganisationer m.v.

Vores formål er at understøtte internationaliseringen og udbyttet heraf i Midtjylland.

KONTORETS MEDARBEJDERE I 2010



**BIRGITTE
KARNØ FREDERIKSEN**



**KIRSTINE
CORNELIUSSEN MAGOLA**



**LARS
HOLTE NIELSEN**



**MIA
NYEGAARD**



**RASMUS
MØRK**



**ÅSE
HØJLUND NIELSEN**

OG PRAKTIKANTER FRA VIDEREGÅENDE UDDANNELSESINSTITUTIONER I MIDTJYLLAND

BESTYRELSE

2. viceborgmester
MARTIN MERRILD,
 Struer Kommune (formand)

Rådmand
HANS HALVORSEN,
 Aarhus Kommune

Viceborgmester
PREBEN CHRISTENSEN,
 Ikast-Brande Kommune

1. næstformand i Regionsrådet
BENTE NIELSEN,
 Region Midtjylland

Regionsrådsmedlem
ALEKSANDER AAGAARD,
 Region Midtjylland

Director, People & Culture
KARINA BOLDSSEN,
 Vestas Wind Systems A/S
 Vækstforum

Prorektor
SØREN E. FRANDSEN
 Aarhus Universitet
 Vækstforum





ÅRET 2010
DET BEDSTE ÅR
I KONTORETS LEVETID

2010 – DET BEDSTE ÅR HIDTIL!



BERETNING FRA

Lars Holte Nielsen, Direktør

2010 var det hidtil bedste år for CDEU. Kontoret har i 2010 skaffet 58 millioner kroner i tilskud til Midtjylland, løst 175 opgaver for 250 kunder.

I løbet af 2010 har CDEU således været initiativtager til og understøttet en lang række internationale projekter og aktiviteter med midtjysk deltagelse.

50 millioner kroner med iFacilitator

Erhvervsområdet har været et stort selvstændigt satsningsområde for kontoret, og 2010 gav et gennembrud for vores initiativ *iFacilitator Central Denmark*. Formålet med *iFacilitator* er at få flere midtjyske virksomheder med som deltagere i EU's programmer for forskning og udvikling. 7 godkendte internationale projekter med deltagelse af 11 midtjyske virksomheder i samarbejder med europæiske virksomheder og forskningsinstitutioner blev det til. EU støttede innovationsprojekterne,

som er målrettet styrket markedsposition for de midtjyske virksomheder, med 50 mio. kr.

Vi arbejder videre med *iFacilitator* og forventer mange flere succesfulde projekter i de kommende år. Udfordringen i 2011 bliver at integrere EU-projektanøgningen som en fast tilgang til erhvervsfremme i Midtjylland.

Kommuner og region har højeste prioritet

Samarbejdet med vores ejerkreds – kommuner og region – har højeste prioritet. Det klare mål er i stadig højere grad at udnytte det internationale potentiale i de offentlige forvaltninger i Midtjylland.

Vi ved, at den offentlige sektor i Danmark på mange områder er langt fremme. Men vi skal blive endnu bedre. Derfor lagde vi i 2010 fundamentet til en stor satsning i 2011 og fremover, som skal optimere internationaliseringsprocessen i kommunerne. Initiativet – *Municipality OutReach Europe* eller *MORE* – skal prioritere og sætte fokus på lokalt forankrede internationale aktiviteter samt i højere grad involvere det lokale politiske niveau i internationaliseringen. *MORE* initiativet blev lanceret i Ringkøbing-Skjern i juni 2011.

CDEU kan nu deltage i EU-projekter

I 2010 har vi skabt grundlag for, at CDEU kan indgå som partner eller leder af EU-projekter, hvor vi kan realisere projekter for midtjyske partnere, som ikke selv har ressourcerne eller kompetencerne til det. Vores deltagelse i EU-projekter kan give

afkast i form af kompetenceudvikling, styrkede europæiske netværk og finansiering af yderligere medarbejderressourcer. Vi sikrer, at deltagelsen i EU-projekter ikke vil påvirke kontorets arbejde i bredden og målfokus.

CDEU er nu deltager eller leder i 4 EU-projekter, som ligger i kernen af vores arbejdsfelt, nemlig internationalisering, erhvervsskoleområdet og kulturområdet. I sommeren 2011 ved vi, hvilke projekter EU vælger at støtte økonomisk.

2011 startede med 90 millioner til Marselistunnelen i Aarhus

EU-finansiering til den kommende havne-tunnel i Aarhus (Marselistunnelen) har i en årrække været et indsatsområde for CDEU. Tunnelprojektet fik i 2007 30 mio. kr. i EU-støtte. I 2009 og 2010 har vi arbejdet målrettet med Aarhus Kommune og Aarhus Havn om at sikre tilskud til etablering af tunnelen. Arbejdet mandede ud i et fælles projekt mellem Aarhus, Göteborg og Tallinn om et Østersø-hub – *The Baltic Sea Hub and Spoke Project*. EU besluttede i begyndelsen af 2011 at støtte projektet med 185 mio. kr., hvoraf knap 90 mio. kr. går til tunnelen i Aarhus.

Klar til 2011-14

Vi har i 2010 foretaget et grundigt strategiarbejde for CDEU. Kontorets første 4-års strategi løb til udgangen af 2010. Vi har gennemført en grundig evaluering af kontorets første år, de kommende års udfordringer i Midtjylland, en vurdering af de internationale aspekter samt hvordan kontoret i Bruxelles kan bidrage. Det har resulteret i en ny strategi for 2011-2014.

Strategien er en fokusering af vores arbejde på de områder, hvor kontoret kan gøre en forskel og skabe værdi for Midtjylland.

Overvejelserne og konklusionerne kan læses i *Strategi 2011-14* samt *Aktivitetsplan 2011*.

2010 var et stærkt fundament for 2011 og kommende år.

Strategi 2011-14 VIDENOMRÅDER

- Erhvervsudvikling
- Forskning
- Klima og miljø
- Kultur og turisme
- Sundhed og velfærd
- Uddannelse og kompetenceudvikling
- Internationalisering

Strategi 2011-14 TVÆRFAGLIGE TEMAER

- Nye processer i internationaliseringen
- Kreativitet – og mad
- Velfærdsteknologi



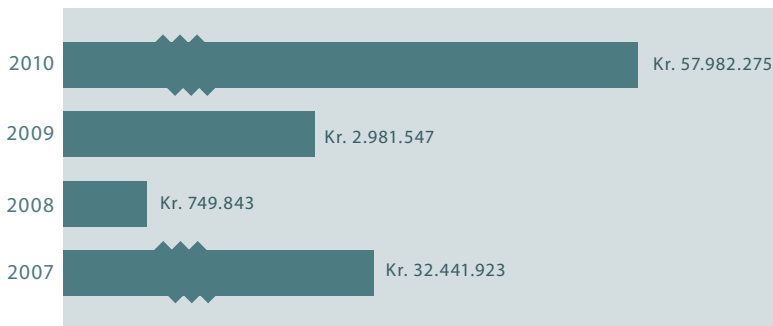
2010 I TAL

OPGAVER OG KUNDER

CDEU løste i 2010 175 opgaver for 250 kunder

EU-TILSKUD

Central Denmark EU Office har i 2010 skaffet 58 mio. kr. i EU-tilskud til Midtjylland.



EU-tilskud direkte til Midtjylland 2007-2010

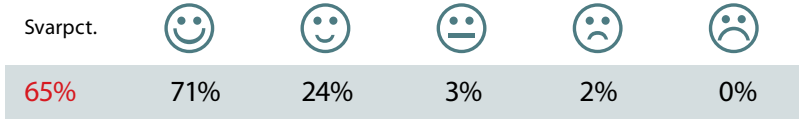
94.155.588 kr.

Samlet EU-tilskud til projekter med midtjysk deltagelse

166.900.044 kr.

BRUGERTILFREDSHED

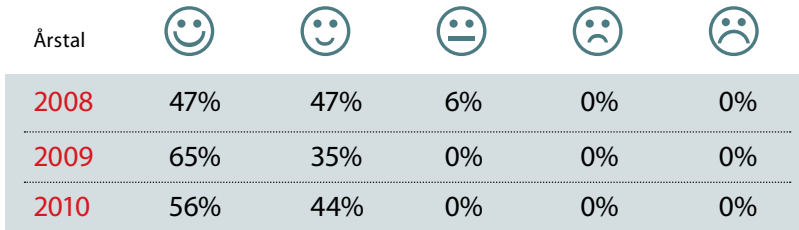
95% af Central Denmark EU Offices kunder i 2010 er tilfredse.



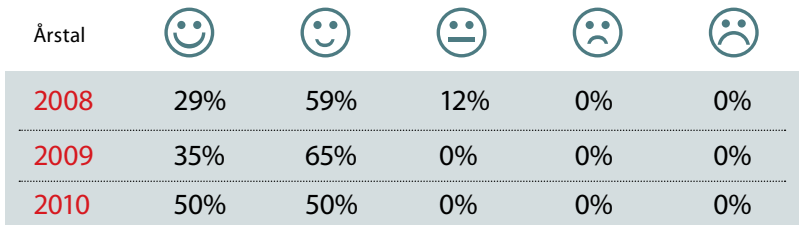
EJERTILFREDSHED

Hele ejerkredsen – kommuner og regioner – er tilfredse med samarbejdet med CDEU og mener alle at CDEU muliggør flere internationale aktiviteter lokalt og regionalt.


“Hvor tilfreds har kommunen/regionen været med samarbejdet med CDEU?”



“Vurderer kommunen/regionen, at kontakten til CDEU i højere grad muliggør internationale aktiviteter?”







VEJENE TIL
SUCCES I 2010

“

Vi har med adgang til rådgivning og erfaring med EU-tilskud kunne arbejde med de støtteprogrammer, hvor der var størst sandsynlighed for succes.

MOGENS RAVN
NORDISK RØNTGEN TEKNIK

ERHVERVSUDVIKLING: MÅLET OM 18 EU-ANSØGNINGER NÅET



Styrket iFacilitator rammer bredere

CDEU videreførte i 2010 initiativet *iFacilitator Central Denmark* med det formål at følge op på de omkring 50 projektideer med EU-potentiale, der blev identificeret i 2009. I *iFacilitator II* blev styregruppen udvidet til også at inddrage Agro Business Park for at komme ud til flere virksomheder inden for deres område, og der blev taget kontakt til Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet og andre vidensinstitutioner for prøve at få dem til at arbejde sammen med midtjyske virksomheder om en EU-ansøgning.

Derudover var *iFacilitator* åbent for nye virksomheder, der ikke havde været kontakt til året før, og erhvervsrådene og Væksthus Midtjylland blev igen involveret i identificeringen af nye potentielle ansøgvirksomheder. *iFacilitator II* blev afsluttet i marts 2011 og målet på 18 EU-ansøgninger blev nået.

Succes med mere rådgivning

Virksomhederne, der deltager i *iFacilitator II*, er blevet hjulpet lidt længere frem mod en ansøgning end i den første udgave af *iFacilitator*, og det har blandt andet resulteret i, at den geografiske spredning på virksomhederne, der søger i EU-støtte er øget. De 18 ansøgninger til EU-støtte fordeler sig således på 10 forskellige kommuner.

Øget kendskab til CDEU og EU-midler

Gennem *iFacilitator* er kendskabet blandt midtjyske virksomheder til CDEU og EU-midler øget væsentligt. CDEU har ligeledes fået større indsigt i, hvilke specifikke områder virksomhederne er interesserede i at søge EU-midler til. Arbejdet med *iFacilitator* har skabt et bedre udgangspunkt for at formidle partnermuligheder i EU-projekter til midtjyske virksomheder. Det giver fuldt udbytte af vores internationale netværk i Bruxelles.

FORSKNING: TÆT SAMARBEJDE MED AARHUS UNIVERSITET

4

CENTRAL DENMARK EU OFFICE 2010



Foto: Søren Kjeldgaard

MÅLET FOR ARBEJDET med forskningsområdet har i 2010 været at videreudvikle samarbejdet med Aarhus Universitet, (AU) og kontakten mellem CDEU og AU har i 2010 fået et mere fremadrettet strategisk fokus.

CDEU arbejder på at få en AU-forsker med i EU's Advisory Group på fødevareområdet. Arbejdet vil strække sig frem mod 2012, hvor Advisory Group optager nye medlemmer.

CDEU har fået et betydeligt dybere netværk

ind i de enkelte fakulteter og afdelinger. CDEU har blandt andet afholdt en studietur for danske aktører på samfundsfags- og humaniora-området (SSH) sammen med de andre danske regioners kontorer i Bruxelles. Ideen bag turen var at udvide aktiviteterne ved at give et boost til en del af forskningsprogrammet, som normalt ikke får så meget opmærksomhed i Danmark. Deltaerne fandt det udbytterigt at få konkret viden om SSH-området i et EU-perspektiv, herunder om fremtidige planer, tendenser og ansøgningsprocedurer.

“

Vi vil præge retningen i europæisk forskning ved at komme tidligere på banen over for beslutningstagerne. CDEU har fulgt os i denne nye satsning og bidrager med en vigtig indsats i Bruxelles.

JOHN WESTENSEE
FORSKNINGSSTØTTEENHEDEN
PÅ AARHUS UNIVERSITET

KLIMA OG MILJØ: PENGE TIL FORSKNING OG STYRKET INDSATS INDEN FOR VEDVARENDE ENERGI

8 millioner til Region Midtjylland og Teknologisk Institut

Region Midtjylland i juni 2010 tilsagn fra EU om støtte på 5,9 mio. kr. til et projekt om oprensning af den pesticidforurenede jord og grundvandet ved hofde 42 på Harboøre Tange. Teknologisk Institut fik 2,1 mio. kr. i støtte til at deltage i et stort forskningsprojekt, der handler om at isolere og identificere kræft hæmmende stoffer i udvalgte marinesvampe.

“For at skabe yderligere synlighed om kommunernes og regionens arbejde på energi- og miljøområdet har CDEU aktivt repræsenteret de midtjyske aktører i Bruxelles”

CDEU fortsatte sin aktive indsats for at udbrede kendskabet til EU's tilskudsprogrammer til aktører i Region Midtjylland, som har potentiale til at deltage i internationale projekter. Gennem hele året har vi via besøg i Midtjylland sikret, at kommuner, rådgivende institutioner, energivirksomheder og andre aktører har det bedste beslutningsgrundlag for at kunne planlægge projekter både på kort og på lang sigt.

EU's klimakommisær mødtes med Aarhus' og Ikast-Brandes borgmestre
CDEU har gjort en særlig indsats for at gøre det politiske niveau opmærksom på den regionale indsats inden for vedvaren-

de energi. Vi sikrede et møde mellem EU's klimakommisær Connie Hedegaard og Aarhus' og Ikast-Brandes borgmestre samt disse kommuners topembedsmænd under World Climate Solutions-konferencen i Bellacentret i september 2010.

For at skabe yderligere synlighed om kommunernes og regionens arbejde på energi- og miljøområdet har CDEU aktivt repræsenteret de midtjyske aktører i Bruxelles og i forhold til andre regioner i Europa gennem de netværk, som kontoret er medlem af. Eksempelvis gennem deltagelse på konferencer, udsendelse af invitationer til begivenheder i regionen og kontakt til andre regioner for at opbygge samarbejdsrelationer.

Borgmesterpagten

Et område, som melder sig med stadig større styrke, er, hvorvidt de midtjyske kommuner skal underskrive den såkaldte Borgmesterpagt (Covenant of Mayors). Pagten, som kun er et par år gammel, er designet til de europæiske kommuner, som er parat til at opfylde – og gå længere end – EU's målsætning om 20% reduktion af drivhusgasser, 20% vedvarende energi og 20% energibesparelser. Hele tiltaget har med knap 2.300 tilmeldte kommuner fået stor opmærksomhed i Europa blandt beslutningstagere og lokalt i medlemslandene. Vi har opfordret kommunerne til at se positivt på muligheden for at blive del af denne fælleseuropæiske indsats og har sørget for, at de løbende har fået den nødvendige information.



“

**Vores samarbejde med
CDEU betyder, at vi har
lettere ved at deltage i
EU-projekter.**

ANNE ELSSER-GRAVESEN
ISI FOOD PROTECTION

SUNDHED: ET OMRÅDE I VÆKST



PÅ SUNDHEDSOMRÅDET HAR der været stigende interesse for at involvere sig internationalt både i kommunerne og regionen. CDEU brugte sit Bruxelles-netværk til at identificere 11 internationale sundhedsprojekter, som søgte partnere i bl.a. Danmark. Et af disse projekter har indsendt ansøgning om EU-støtte med den aarhusianske virksomhed ISI Food Protection som deltager. Projektet handler om videnerførsel fra forskningsinstitutioner til små- og mellemstore virksomheder på fødevarerikkerhedsområdet.

Succes med mobilisering af virksomheder

iFacilitator-initiativet om mobilisering af midtjyske virksomheder har også været en succes på sundhedsområdet. Opfordringen til virksomheder indenfor sundhedsområdet om at deltage i EU-ansøgninger fik Aarhus virksomheden Nordisk Røgten Teknik til at indsende en EU-ansøgning. Projektet blev godkendt til en støtte på samlet 10,4 mio. kr., hvoraf 2,25 mio. kr. går direkte til virksomheden. Også virksomheden CLC Bio, der arbejder

med gensekvensering, er involveret i flere EU-ansøgninger. Indtil nu er en af disse blevet godkendt og har modtaget 12,1 mio. kr. i støtte.

Styrket grundlag for samarbejde med kommunerne og regionen

CDEU har afholdt to workshops for kommunale medarbejdere om mulighederne for EU-støtte til sundhedsområdet. Det har styrket grundlaget for det videre samarbejde med kommunerne og kontoret på området. CDEU har også holdt et oplæg til fundraisere i den regionale administration, og kontoret vil arbejde videre med flere kontakter inden for sundhed i Region Midtjylland i 2011.

I Bruxelles har CDEU udbygget samarbejdet med andre regionskontorer på sundhedsområdet gennem deltagelse i arbejdsgruppen om sundhed i det europæiske forskningsnetværk ERRIN. CDEU er repræsentant for Midtjylland med deltagelse i seminarer arrangeret af EUREGHA, der er en interessegruppe af regionale Bruxelleskontorer med fokus på folkesundhed.

UDDANNELSE OG KOMPETENCEUDVIKLING: MÅLRETET FORMIDLING AF MULIGHEDER

4

CENTRAL DENMARK EU OFFICE 2010

CDEU HAR I 2010 især haft blikket rettet mod to uddannelsessektorer: erhvervsskolerne og gymnasieskolerne. Målet har først og fremmest været at opbygge en god kontakt, hvilket CDEU ser som centralt for en målrettet formidling af muligheder.

CDEU har afholdt et større møde for alle erhvervsskoler med formålet at give indblik og skabe netværk inden for arbejdet med internationalisering. På mødet deltog 28 erhvervsskolefolk fra 17 erhvervsskoler. Feedbacken var positiv og en direkte effekt af mødet var etableringen af et første samarbejde/netværk mellem social- og sundhedsskoler med Århus Social- og Sundhedsskole som drivende kraft. Kontakten er efterfølgende blevet fulgt op af formidling af mulighed for deltagelse i andres projekter.

Som supplement hertil har CDEU også haft individuelle møder med erhvervsskoler i Midtjylland herunder Lemvig Handels-

skole, Uddannelsescenteret i Ringkøbing-Skjern og Horsens Business College.

De individuelle møder har givet CDEU et godt indblik i det fokus, de enkelte skoler har på internationalisering. Det har betydet, at formidlingen af mulighederne har kunnet målrettes den enkelte skole. For flere skoler har CDEU aktivt bidraget til at finde internationale samarbejdspartnere, og der er blevet arbejdet seriøst med de projektmuligheder, der er blevet formidlet efterfølgende.

Projekt mod frafald på uddannelser

I forhold til to erhvervsskoler, Jordbrugets Uddannelsescenter og Fiskeriskolen, har CDEU taget en langt mere aktiv rolle og stået som projektkoordinator for to projekter, som blev godkendt til at modtage tilskud i 2011. Det ene projekt er et netværksprojekt, hvor 14 erhvervsskoler, forskningsinstitutioner, beskæftigelsescentre og organisationer med erhvervsfaglig læring fra 12 europæiske lande går >



“

**Uden de kontakter som
vi fik adgang til gennem
CDEU, var projektet aldrig
blevet til noget.**

JIMMY BREDOW
KULTURPRINSEN I VIBORG



> sammen om at sikre lærere og andre, der arbejder med erhvervsfaglig undervisning bedre redskaber til at håndtere unge med sociale og mentale problemer. Helt overordnet handler projektet om at mindske frafald på uddannelserne.

Det andet projekt, som er udviklet i samarbejde med Fiskeriskolen i Thyborøn, har som mål at udvikle nye undervisningsmoduler, som kan give fiskeriskoler i Europa et bredere udbud af uddannelses tilbud og dermed også et bredere eksistensgrundlag.

CDEU sætter sammen med de to skoler projekterne i gang i 2. halvår 2011

Synliggørelse af CDEU på nye uddannelsesområder

CDEU tog i 2010 for alvor hul på kontakten til gymnasieskoleområdet. Målet er at synliggøre CDEU's rolle og gøre gymnasierne opmærksomme på, hvad de kan bruge CDEU til. Hen over efteråret afholdte vi

individuelle møder med flere gymnasier, som efterfølgende har benyttet CDEU til at tage hul på nye samarbejder med udenlandske skoler.

Videregående uddannelser

CDEU har også en god og stabil dialog med de videregående uddannelsesinstitutioner. I 2010 er kontakten til VIA University College udbygget til nye områder eksempelvis indenfor videreuddannelse (VIA i Herning) og erhvervsuddannelse (VIA i Horsens).

KULTUR OG TURISME: MIDTJYLLAND PÅ DET EUROPÆISKE LANDKORT



4

CENTRAL DENMARK EU OFFICE 2010

BEGREBET *OPLEVELSESØKONOMI* blev sat på det europæiske landkort i forsommeren 2010. Silkeborg Kommune og den anerkendte Bruxelles-baserede tænketank, European Policy Center stod sammen med CDEU i spidsen for en internationalt anlagt konference om oplevelsesbaseret forretningsudvikling. Sigtet med konferencen, der tiltrak 60-70 deltagere fra organisationer og EU-institutioner i Bruxelles, var synliggørelse af projektet *Nye veje til vækst*, som Silkeborg Kommune gennemfører sammen med Favrskov og Skanderborg Kommuner.

Det lykkedes CDEU at få engageret en af de mest fremtrædende eksperter inden for feltet, Albert Boswijk, der holdt oplæg på konferencen. Erhvervslivet var også repræsenteret med flere repræsentanter for europæiske virksomheder, der alle gav deres bud på oplevelsesbaseret forretningsudvikling.

Ry som seriøs partner

På europæisk plan er CDEU godt igang

med at få opbygget et ry som en seriøs partner. Det har betydet, at CDEU i foråret 2010 blev inviteret med i projektet *Your Europeana* som tovholder for fire midtjyske kulturinstitutioner (to museer og to biblioteker), der skulle bidrage med det faglige indhold. Projektet blev ikke godkendt, men der arbejdes på en genansøgning omkring midten af 2011.

Guiden EU Kultur formidler EU-projektmuligheder

CDEU har øget sit fokus på formidling af mulighederne for EU-projekter på kulturområdet. Kontakten til Kultursamarbejdet i Midt- og Vestjylland og til Region Midtjylland er blevet styrket med guiden *EU Kultur*. Vi har også oprettet en nyhedskanal dedikeret kulturrelaterede nyheder har været i funktion på CDEU's hjemmeside. En direkte effekt af den målrettede formidling var henvendelser fra Industrimuseet, Den midtjyske Sangskole, Ringkøbing-Skjern Museum og andre kulturinstitutioner om feedback på projeksideer.

“

2010 startede med succes med synliggørelse af projektet *Nye veje til vækst*, som Silkeborg gennemfører sammen med Favrskov og Skanderborg Kommuner.

“

**CDEU åbnede døre, som
vi aldrig ville have kunnet
åbnet selv hjemmefra.**

INGER LIS RASMUSSEN
ALKOHOL- OG
TRAFIKKOORDINATOR
I REGION MIDTJYLLAND

INTERNATIONALISERING: STUDIETURE OG NETVÆRK MOTIVERER OG SKABER RESULTATER



ET VIGTIGT ELEMENT i at gøde jorden til internationalisering er kontakten til kommunerne og regionen. For vores kontaktpersoner har vi igennem de seneste år vedligeholdt et netværk af internationale lokale og regionale medarbejdere. Netværket var samlet to gange i 2010. Første gang på Fladbro Kro ved Randers, hvor temaerne var energi og byudvikling.

I oktober 2010 havde vi inviteret netværket til Bruxelles på en studietur over to hele dage. Udover at ryste netværket stærkere sammen og styrkede båndene til CDEU var følgende temaer på programmet: sundhed, kreativitet og byudvikling, frivillighed, klima og EU's 2020-strategi. For nogle kommuner arrangerede vi i forlængelse af studieturen projektudviklingsmøder med andre europæiske byer og regioner.

Et andet element i motiveringsarbejdet

overfor kommuner og region var beslutning om og planlægning af en studietur for borgmestre og direktører og CDEU's bestyrelse, som fandt sted i marts 2011. Studieturen havde 35 deltagere, som mødtes med beslutningstagere på højt niveau i EU-systemet.

Danish Local, Regional and Research Co-Op Brussels – DAcoB.

På Bruxelles-siden har CDEU været drivende i at starte en proces for et styrket og formaliseret samarbejde mellem de danske lokale, regionale og forskningskontorer i Bruxelles. Perspektiverne i et sådant samarbejde er synergi, fælles projekter og delte ressourcer og viden. I sidste del af 2010 sonderede vi mulighederne, og samarbejdet er skudt formelt i gang i starten af 2011 under navnet *Danish Local, Regional and Research Co-Op Brussels – DAcoB.*



REGNSKAB, ØKONOMI OG STYRENDE ORGANER

INDTÆGTER

| | |
|--------------------|------------------|
| Medlemsbidrag | 5.365.248 |
| Konsulenthonorarer | 328.935 |
| I alt | 5.694.183 |

UDGIFTER

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| Løn- og personaleomkostninger | 3.275.142 |
| Rejse- og repræsentationsomkostninger | 515.313 |
| Lokaleomkostninger | 459.728 |
| Administrationsomkostninger | 656.466 |
| Særlige projekter | 986.213 |
| I alt | 5.892.862 |
| Afskrivninger | 27.230 |
| Renteindtægter | 23.563 |

ÅRETS RESULTAT **-202.346**

overført til egenkapital

Foreningens regnskab er revideret uden bemærkninger af KPMG og er godkendt af bestyrelsen.

Ved udgangen af 2010 var foreningens egenkapital 3.169.668 kr. Med det lille budgetterede underskud i 2010 har foreningen således nedbragt sin egenkapital mod et niveau på ca. 50 % af omsætningen som besluttet tilstræbt af bestyrelsen og generalforsamlingen.

Bestyrelsen afholdt tre møder i 2010, nemlig den 8. marts 2010, den 4. juni 2010 og den 1. november 2010.

Generalforsamling blev afholdt i skriftligt format dateret den 9. april 2010. Generalforsamlingen godkendte bestyrelsens beretning og forenings regnskab samt bekræftede foreningens nyudpegede bestyrelse i henhold til vedtægterne.

VEJEN TIL EU
BRUXELLES

Central Denmark EU Office

I samarbejde med:

Støvring+Woodward Kommunikation

G7 grafisk design

Foto: **Vincent Lestienne**

Central Denmark EU Office

Avenue de Tervuren 35

B-1040 Bruxelles

Belgien

Tlf: +32 2 230 87 32

Fax: +32 2 230 89 52

Mail info@centraldenmark.eu

Internet www.centraldenmark.eu



Central Denmark.eu